	Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья, промышленной безопасности и охраны окружающей среды ТОО «Урал Ойл энд Газ»		
UOG-HSE-MU-001	Разработал: Тауашев М.А.	Проверил: Джакубалиев А.К.	1 из 56

«Утверждаю»

Генеральный директор –
Председатель Правления
ТОО «Урал Ойл энд Газ»

_____ Алиагаев И.Д.
_____ 2020 г.

Первый заместитель
Генерального директора –
Член Правления
ТОО «Урал Ойл энд Газ»

_____ Жаксыбеков А.Е.
_____ 2020 г.



**Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья,
промышленной безопасности и охраны окружающей среды
ТОО «Урал Ойл энд Газ»**




**Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья,
промышленной безопасности и охраны окружающей среды
ТОО «Урал Ойл энд Газ»**

UOG-HSE-MU-001	Разработал: Тауашев М.А.	Проверил: Джакубалиев А.К.	2 из 56
----------------	--------------------------	----------------------------	----------------

Лист изменений

№	Дата	Описание	Ответственный

	Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья, промышленной безопасности и охраны окружающей среды ТОО «Урал Ойл энд Газ»		
UOG-HSE-MU-001	Разработал: Тауашев М.А.	Проверил: Джакубалиев А.К.	3 из 56

СОДЕРЖАНИЕ

1. ЦЕЛЬ	6
2. КОНТЕКСТ ОРГАНИЗАЦИИ	6
2.1. Понимание организации и ее контекста	6
2.2. Понимание потребностей и ожиданий Заинтересованных сторон	8
3. ОБЛАСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ	8
4. ОПРЕДЕЛЕНИЯ И СОКРАЩЕНИЯ	9
5. Элемент 1: Лидерство, Приверженность, Обязательства и Политика по ОТ, ТБ и ООС	15
5.1. Лидерство и Приверженность	15
5.2. Политика по ОТ, ПБ и ООС	18
5.3. Обязанности и Ответственность	19
5.4. Консультации с Сотрудниками и Подрядными Организациями	20
6. Элемент 2: Управление Рисками и Изменениями	21
6.1. Идентификация и оценка риска и контроль за ними	21
6.2. Нормативно-правовые требования	25
6.3. Управление изменениями	26
6.4. Цели в области ОТ, ОБТ и ОС	26
7. Элемент 3: Организация, Ресурсы, Компетентность	28
7.1. Компетентность, обучение и осведомленность	28
7.2. Коммуникация	29
7.3. Документация СМ ОЗ, ПБ и ООС	31
7.4. Поведенческий аудит и культура поведения	31
8. Элемент 4: Подрядные организации и заинтересованные стороны	33



Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья,
промышленной безопасности и охраны окружающей среды
ТОО «Урал Ойл энд Газ»

UOG-HSE-MU-001	Разработал: Тауашев М.А.	Проверил: Джакубалиев А.К.	4 из 56
----------------	--------------------------	----------------------------	---------


8.1. Требования к Подрядным организациям	33
8.2. Управление закупками	34
8.3. Меры контроля по ОТ, ПБ и ООС за подрядными организациями/ аутсорсингом	34
8.4. План по ОТ, ПБ и ООС Договора	35
9. Элемент 5: Дизайн и целостность активов	37
9.1. Проектирование	37
9.2. Целостность активов	38
10. Элемент 6: Безопасная эксплуатация и техническое обслуживание	39
10.1. Безопасная эксплуатация и техническое обслуживание	39
11. Элемент 7: Экологический менеджмент	42
11.1. Требования и руководство по применению	42
11.2. Экологическая политика	43
11.3. Экологические аспекты	43
12. Элемент 8: Расследование происшествий	43
12.1. Оперативная отчетность	43
12.2. Процедура оповещения о происшествии	44
12.3. Расследование происшествий	44
13. Элемент 9: Готовность и реагирование на чрезвычайные ситуации	47
13.1. Планирование и готовность к чрезвычайным ситуациям	47
13.2. Реагирование на чрезвычайные ситуации	48
14. Элемент 10: Мониторинг, Измерение, Анализ и Постоянное Улучшение	50



**Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья,
промышленной безопасности и охраны окружающей среды
ТОО «Урал Ойл энд Газ»**

UOG-HSE-MU-001	Разработал: Тауашев М.А.	Проверил: Джакубалиев А.К.	5 из 56
----------------	--------------------------	----------------------------	----------------

14.1. Мониторинг и периодическая отчетность	50
14.2. Аудиты	51
14.3. Анализ со стороны Руководства и Постоянное Улучшение	52
15. Ссылки на документы	54

	Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья, промышленной безопасности и охраны окружающей среды ТОО «Урал Ойл энд Газ»		
UOG-HSE-MU-001	Разработал: Тауашев М.А.	Проверил: Джакубалиев А.К.	6 из 56

1. ЦЕЛЬ

Настоящее Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья, промышленной безопасности и охраны окружающей среды ТОО «Урал Ойл энд Газ» (далее – Руководство) разработано с учетом законодательных требований РК, требований международных стандартов ISO 14001:2015, ISO/DIS 45001:2018 и рекомендаций по передовому опыту международных ассоциаций нефтегазовой отрасли IPESCA/IOGP. Руководство также соответствует Руководству по системе менеджмента в области охраны здоровья, промышленной безопасности и охраны окружающей среды АО НК «КазМунайГаз», ЕСУОТ АО НК «КазМунайГаз», руководства по системе управления охраной здоровья, техники безопасности и охраны окружающей среды MOLGROUP и является внутренним документом ТОО «Урал Ойл энд Газ».

Цель Руководства заключается в предотвращении производственных травм и ухудшении состояния здоровья сотрудников, обеспечении сотрудников безопасными рабочими местами и условиями труда в ТОО «Урал Ойл энд Газ».

Внедрение настоящего Руководства и постоянное совершенствование системы менеджмента в области охраны здоровья, обеспечения безопасности труда и охраны окружающей среды при полной поддержке со стороны Руководства и участия всех сотрудников позволит Товариществу достичь поставленных целей по ОТ, ПБ и ООС, улучшать свои показатели деятельности по ОТ, ПБ и ООС и постоянно совершенствовать процессы по ОТ, ПБ и ООС.


2. КОНТЕКСТ ОРГАНИЗАЦИИ

2.1. Понимание организации и ее контекста

ТОО «Урал Ойл энд Газ» (далее – Товарищество) занимается разведкой углеводородного сырья в пределах участка Федоровский в Западном Казахстане.

Разведочные работы на участке начались в 2000 году. В 2008 году при испытании разведочной скважины Рожковская U-10 на Блоке было открыто месторождение нефти, газа и газоконденсата. Акционерами Товарищества являются компании «Cooperative KMG EP.U.A.», «MOL Caspian Oil and Gas» (дочерняя компания венгерской национальной компании MOL), «First International Oil Corporation Limited» (дочерняя компания китайской нефтегазовой компании Sinopec).

Товарищество в полной мере осознает полноту ответственности перед


	Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья, промышленной безопасности и охраны окружающей среды ТОО «Урал Ойл энд Газ»		
UOG-HSE-MU-001	Разработал: Тауашев М.А.	Проверил: Джакубалиев А.К.	7 из 56

сотрудниками и обществом за создание и поддержание безопасной рабочей среды на всех этапах производственной деятельности.

Товарищество стремится соответствовать передовым стандартам производственной безопасности, и нацелена на постоянное совершенствование системы менеджмента охраной здоровья, промышленной безопасности и охраны окружающей среды (далее – СМ ОЗ, ПБ и ООС) как неотъемлемого элемента эффективного управления производством.

В производственной деятельности, Товарищество принимает во внимание следующие факторы:

- Соблюдение требований законодательства Республики Казахстан, международных, национальных стандартов и внутренних документов Товарищества;
- Внедрять безопасные и ресурсосберегающие технологии, направленные на снижение эмиссий загрязняющих веществ и парниковых газов, и повышение энергоэффективности;
- Непрерывно развивать и совершенствовать СМ ОЗ, ПБ и ООС на основе наилучших достижений передового международного опыта;
- Управлять рисками в области ОТ, ПБ и ООС на всех этапах осуществления производственной деятельности и осуществлять производственную деятельность после снижения рисков до приемлемого уровня риска;
- Ценить вклад сотрудников Товарищество за внедрение СМ ОЗ, ПБ и ООС в деятельность Товарищества;
- Уважение к обществу и окружающей среды, в которой Товарищество осуществляет производственную деятельность;
- Внедрять политики по ОТ, ПБ и ООС, разрабатывать цели по ОТ, ПБ и ООС и осуществлять мониторинг достижения целей по ОТ, ПБ и ООС;
- Формировать высокий уровень культуры сотрудников Товарищества и подрядных организаций в области ОТ, ПБ и ООС и персональной ответственности каждого сотрудника Товарищества и подрядных организаций за соблюдение требований ОТ, ПБ и ООС;
- Немедленное оповещение, расследование и учет несчастных случаев и

	Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья, промышленной безопасности и охраны окружающей среды ТОО «Урал Ойл энд Газ»		
UOG-HSE-MU-001	Разработал: Тауашев М.А.	Проверил: Джакубалиев А.К.	8 из 56

профессиональных заболеваний, аварий и происшествий в соответствии с действующим законодательством Республики Казахстан и корпоративными документами, с объективным определением причин с целью выработки эффективных мер по их недопущению;

- Предоставлять сотрудникам гарантий законного права отказа от выполнения работ при возникновении ситуации, обоснованно создающей угрозу жизни и здоровью самих сотрудников либо окружающих людей;
- Обучение и повышение квалификации сотрудников в области ОТ, ПБ и ООС;
- Обеспечить постоянную готовность персонала и производственных объектов к действиям в аварийных и чрезвычайных ситуациях;
- Обеспечение прозрачности и информированности перед акционерами, сотрудниками, государственными органами, общественностью об аспектах деятельности в части касающейся ОТ, ПБ и ООС.

Сотрудники, подрядные организации должны знать об ожидаемых действиях и поведении в отношении ОТ, ПБ и ООС и о последствиях в ОТ, ПБ и ООС случае нарушений правил этикета Товарищества и правил по ОТ, ПБ и ООС.


В Товариществе принята практика по извлечению уроков из предыдущего положительного и отрицательного опыта внутри Товарищества и извне.

2.2. Понимание потребностей и ожиданий сотрудников и заинтересованных сторон

При осуществлении хозяйственной деятельности, Товарищество выявляет и учитывает потребности/ожидания сотрудников и заинтересованных сторон, таких как акционеры, местные сообщества, общественные организации, сотрудники, подрядные организации, население, бизнес-ассоциации, государственные органы, местная исполнительная власть, неправительственные организации, соседние организации, крестьянские хозяйства, научно-исследовательские институты, финансовые институты, и многие другие.

Товарищество берет на себя обязательство по исполнению требований законодательства РК связанных с сотрудниками и заинтересованными сторонами по согласованию с акционерами.

3. ОБЛАСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ

	Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья, промышленной безопасности и охраны окружающей среды ТОО «Урал Ойл энд Газ»		
UOG-HSE-MU-001	Разработал: Тауашев М.А.	Проверил: Джакубалиев А.К.	9 из 56

СМ ОЗ, ПБ и ООС распространяется на все структурные подразделения Товарищества и обязательно для исполнения всеми сотрудниками Товарищества, подрядными и субподрядными организациями.

СМ ОЗ, ПБ и ООС распространяется на весь жизненный цикл продукции (нефть, газ, конденсат, другие виды топлива и электроэнергия). При этом продукция должна находиться в пределах контроля или влияния Товарищества на этапах производственного цикла (проектирование и строительство, разведка и добыча, транспортировка и переработка, поставка), включая отходы производства, образующиеся в процессе производства (сбор, хранение, транспортировка, переработка и утилизация). Продукция, поставленная третьим сторонам, не может контролироваться вследствие невозможности гарантировать сохранение качественных характеристик продукции, поставляемой потребителям третьими сторонами.

4. ОПРЕДЕЛЕНИЯ И СОКРАЩЕНИЯ

В настоящем Руководстве применяются следующие определения и сокращения:

Товарищество	Товарищество с ограниченной ответственностью «Урал Ойл энд Газ»
Аспект	Элемент деятельности организации, ее продукции или услуг, который взаимодействует с человеком или окружающей средой
Аудит	Систематический, независимый и документируемый процесс получения свидетельства аудита и его объективного оценивания в целях определения степени соответствия критериям аудита
Барьер	Функциональная совокупность защитных мер и средств управления, выбранных для профилактики либо ограничения воздействия Происшествия/Загрязнения окружающей среды/Чрезвычайной ситуации
БиОТ	Безопасность и охрана труда
Внутреннее расследование Происшествия (для целей настоящего документа)	Выявление коренных причин Происшествия в Товариществе, а также их анализ
Возможности	Состояние или совокупность обстоятельств, которые могут вести к улучшению показателей ОТ, ПБ и ООС
Документированная	Информация по ОТ, ПБ и ООС, для которой требуется,



**Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья,
промышленной безопасности и охраны окружающей среды
ТОО «Урал Ойл энд Газ»**

UOG-HSE-MU-001

Разработал: Тауашев М.А.

Проверил: Джакубалиев А.К.

10 из 56

информация	чтобы она управлялась и поддерживалась в рабочем состоянии, и носитель, на котором она содержится. Документированная информация по ОТ, ПБ и ООС включает Политику и Руководство, внутренние регламентирующие документы, процедуры, правила и технические регламенты
Другие требования	Требования заинтересованных сторон, принятые Товариществом как обязательные и которые могут быть в виде соглашений с органами государственной власти и общественными организациями, добровольных кодексов поведения, стандартов и добровольных обязательств в рамках международных инициатив и т.д.
Загрязнение окружающей среды	Поступление в окружающую среду загрязняющих веществ, радиоактивных материалов, отходов производства и потребления, а также влияние на окружающую среду шума, вибраций, магнитных полей и иных вредных физических воздействий
Заинтересованная сторона	Лиц или организация, которые могут влиять на осуществление деятельности или принятие решения, на которых эти решения или деятельность влияют, или как они сами предполагают, могут повлиять
Запаздывающий индикатор (Lagging indicator)	Индикатор для оценки степени и фактических последствий в системе Управления рисками, отражающий один или более препятствий (барьеров) одновременно
Значительное происшествие	К ним относятся: Несчастный случай с потерей трудоспособности (легкий); потенциально опасное происшествие (HiPo)
Индикатор (Indicator)	Представление (описание) в измеримом виде условий осуществления или статуса (состояния) деятельности, менеджмента этой деятельности или условий в которых это происходит
КПД	Показатели (индикаторы), характеризующие уровень эффективности деятельности организации, позволяющие оценить деятельность организации в целом, а также эффективность деятельности сотрудников
Культура безопасности	Система, включающая в себя ценности, убеждения и принципы, которые служат основой для СМ ОЗ, ПБ и ООС, а также совокупность способов действий и моделей поведения, которые воплощают и усиливают эти основные принципы
КИСУД	Корпоративная информационная система управления данными по охране труда и окружающей среды, промышленной и пожарной безопасности,



Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья,
промышленной безопасности и охраны окружающей среды
ТОО «Урал Ойл энд Газ»

UOG-HSE-MU-001	Разработал: Тауашев М.А.	Проверил: Джакубалиев А.К.	11 из 56
----------------	--------------------------	----------------------------	----------

	предупреждения чрезвычайных ситуаций АО НК «КазМунайГаз», функционирующая в режиме онлайн на корпоративном портале www.kisud.kmg.kz
Корректирующее действие	действие, направленное на устранение причины несоответствия и предупреждение его повторного возникновения
Крупное происшествие	К ним относятся: несчастные случаи с потерей трудоспособности (тяжелый); групповой несчастный случай; случай со смертельным исходом
Линейные руководители	Руководители и специалисты организации Товарищества, осуществляющие непосредственное руководство производством работ
Несоответствие	Невыполнение требования
Незначительное происшествие	К ним относятся: происшествие без последствий (Near Miss); оказание первой помощи (микротравма); оказание медицинской помощи
Несчастный случай	Воздействие на сотрудника вредного и (или) опасного производственного фактора при выполнении им трудовых (служебных) обязанностей или заданий работодателя, в результате которого произошли производственная травма, внезапное ухудшение здоровья или отравление сотрудника, приведшие его к временной или стойкой утрате трудоспособности либо смерти
Объект	Здания, сооружения, помещения, технологическое оборудование и установки переработки нефти, буровые установки и буровое оборудование, трубопроводы, инженерные сооружения и другие технические устройства, транспортные средства, используемые в производственной деятельности и находящиеся на территориях (контрактных территориях) организаций Товарищества
Окружающая среда (Environment)	Окружение, в котором функционирует организация, включая воду, воздух, землю, природные ресурсы, флору, фауну, людей и их взаимоотношения
Опасность (опасные факторы)	Элемент деятельности (операция, процесс, продукция, оборудование, услуги и т.д.), который может нанести ущерб здоровью людей и имуществу Товарищества
Определение опасных факторов	Процесс распознавания существования опасности и определения ее характеристик
Операционный контроль	Мероприятия или деятельность, которые направлены на управление (мониторинг, профилактику и снижение) существенными Аспектами и Рисками
Опережающий	Индикатор для оценки степени и фактических



**Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья,
промышленной безопасности и охраны окружающей среды
ТОО «Урал Ойл энд Газ»**

UOG-HSE-MU-001

Разработал: Тауашев М.А.

Проверил: Джакубалиев А.К.

12 из 56

индикатор (Leading indicator)	последствий в системе Управления рисками, отражающий эффективность в поддержании системы Управления рисками
ОЗ, ОБТ и ООС	Направление деятельности в области охраны здоровья, обеспечения безопасности труда и окружающей среды, включающее в себя такие направления как: техника безопасности, производственная санитария и гигиена труда, промышленная, пожарная и транспортная безопасность, чрезвычайные ситуации, управление соответствием, охрана окружающей среды (управление выбросами, сбросами и отходами), рациональное использование природных ресурсов (водные, животный и растительный мир, энергоэффективность)
Оценка риска	Определение количественного и/или качественного показателя идентифицированного риска с помощью проведения оценки вероятности его наступления и возможного ущерба для Товарищества
ПНБ (ПНБР/ПНБВ)	Поведенческое наблюдение по безопасности (поведенческое наблюдение по безопасности работ/поведенческое наблюдение по безопасности вождения) АО НК «КазМунайГаз»
Подрядная организация (Подрядчик)	Физическое или юридическое лицо, которое выполняет определенную работу/оказывает услуги на объекте/рабочем месте по договору, заключенному с организацией Товарищества в соответствии с согласованными требованиями, сроками и условиями
Политика	Намерения организации и направление ее развития, официально выраженные ее высшим руководством
Постоянное совершенствование	Часть управления систем менеджмента для достижения поставленных целей. Понятие «постоянное совершенствование» относится как к результатам, наращиваемым постепенно, так и к результатам «прорывного» типа. Является каждодневной деятельностью по выявлению «узких» мест, определению проблем и поиску возможностей для улучшения деятельности, оптимизации процессов и устранению потенциальных угроз и рисков
Предварительное обсуждение	Процесс, посредством которого Товарищество выявляет мнение сотрудников до принятия решения или действия
Предупреждающие действия	Мероприятие, направленное на устранение потенциальной причины возникновения несоответствия
Происшествие (для целей настоящего)	Любое незапланированное событие, произошедшее в результате или процессе производственной деятельности



**Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья,
промышленной безопасности и охраны окружающей среды
ТОО «Урал Ойл энд Газ»**

UOG-HSE-MU-001

Разработал: Тауашев М.А.

Проверил: Джакубалиев А.К.

13 из 56


документа)	организации Товарищества, которое привело или могло привести к несчастному случаю, связанному с трудовой деятельностью, к пожару, взрыву, аварии, дорожно-транспортному происшествию или любому иному событию, имеющему влияние на бизнес и репутацию Товарищества
Процесс	Совокупность взаимосвязанных и(или) взаимодействующих видов деятельности, использующие входы для получения намеченного результата
Процедура	Внутренний документ, определяющий порядок осуществления какого-либо процесса структурными подразделениями
Сотрудник	Физическое лицо, состоящее в трудовых отношениях с организацией Товарищества и выполняющее работу по трудовому договору
Рабочее место	Место постоянного или временного нахождения сотрудника при выполнении им трудовых обязанностей в процессе трудовой деятельности
Ресурсы	Человеческие, финансовые и материальные, необходимые для должного поддержания и функционирования СМ ОЗ, ПБ и ООС
Риск	Возможность наступления неблагоприятного события, которое отрицательно повлияет на: в рамках системы менеджмента качества – способность обеспечить надлежащее качество, в области системы управления рисками – способность успешно достичь стратегических целей, в рамках системы охраны здоровья и обеспечения безопасности труда – на здоровье сотрудников Товарищества
Руководство (руководящие сотрудники)	Генеральный директор (Председатель Правления), 1-й заместитель генерального директора (член Правления), заместитель генерального директора по производству, заместитель генерального директора по финансам, заместитель генерального директора по коммерции
Руководитель структурного подразделения	Директор департамента, руководитель службы
СМ ОЗ, ПБ и ООС	Часть системы управления Товарищества, применяемая для разработки и выполнения Политики и Управления рисками в области ОТ, ПБ и ООС
СЭП	Санитарный эвакуационный пункт
Требование	Потребность или ожидание, которое установлено, обычно предполагается или является обязательным



Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья,
промышленной безопасности и охраны окружающей среды
ТОО «Урал Ойл энд Газ»

UOG-HSE-MU-001	Разработал: Тауашев М.А.	Проверил: Джакубалиев А.К.	14 из 56
----------------	--------------------------	----------------------------	----------

ТРУ	Товары, работы и услуги
Уполномоченные органы	Центральные исполнительные органы, осуществляющие руководство и межотраслевую координацию в области ОТ, ПБ и ООС, а также его территориальные органы
Управление безопасностью технологических процессов (Process Safety Management)	Применение системы управления и контроля (программ, процедур, аудитов, оценок) производственного процесса таким образом, чтобы выявлять, понимать и контролировать технологические опасности, чтобы предотвратить Происшествия/Загрязнения окружающей среды, связанные с технологическим процессом
Управление рисками (для целей настоящего Руководства)	Процесс принятия и выполнения управленческих решений в области ОТ, ПБ и ООС, направленных на снижение вероятности возникновения Происшествия/Несчастного случая/Загрязнения окружающей среды, минимизацию возможных последствий, вызванных его реализацией
Фонд	Акционерное общество «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына»
Цель	Результат, который должен быть достигнут
Чрезвычайная ситуация (ЧС)	Обстановка на определенной территории, возникшая в результате аварии, бедствия или катастрофы, которые повлекли или могут повлечь гибель людей, ущерб их здоровью, окружающей среде и объектам хозяйствования, значительные материальные потери и нарушение условий жизнедеятельности населения
Экологический аспект (фактор) (Environmental Aspect)	Элемент деятельности (операция, технологический процесс, услуги, продукция и т.д.), который взаимодействует или может воздействовать с окружающей средой
Экологический аудит	Независимая проверка хозяйственной и иной деятельности аудируемых субъектов, направленная на выявление и оценку экологических рисков, и разработку рекомендаций по повышению уровня экологической безопасности их деятельности
Экологическое воздействие	Изменение окружающей среды, негативное или благоприятное, полностью или частично являющееся следствием экологических аспектов
Элементы	Элементы СМ ОЗ, ПБ и ООС, определяющие организацию Товарищества, роли и ответственности, планирование и функционирование, оценку показателей и улучшение
International Association of Oil & Gas Producers (IOGP)	Международная ассоциация производителей нефти и газа
International Petroleum	Международная ассоциация представителей нефтегазовой

	Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья, промышленной безопасности и охраны окружающей среды ТОО «Урал Ойл энд Газ»		
UOG-HSE-MU-001	Разработал: Тауашев М.А.	Проверил: Джакубалиев А.К.	15 из 56

Industry Environmental Conservation Association (IIECA)	промышленности по охране окружающей среды и социальным вопросам
--	---

5. Элемент 1: Лидерство, Приверженность, Политика, Обязанности и Ответственность

5.1. Лидерство и Приверженность


Руководство является приверженцем и владельцем Системы менеджмента охраной здоровья, обеспечения безопасности труда и окружающей среды и бескомпромиссно внедряет и выполняет ее требования.

Руководство несет ответственность за реализацию Политики в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды, Политики безопасной эксплуатации наземных транспортных, Политики в отношении алкоголя, наркотических средств, психотропных веществ и их аналогов и за обеспечение безопасности всех заинтересованных лиц. Политики доводятся до сведения всех сотрудников и подрядных организаций, которые поставляют/выполняют/оказывают ТРУ на Объектах, с целью их ознакомления с обязательствами в области ОТ, ПБ и ООС.

Руководство поддерживает сильную культуру по безопасности труда, ставит стратегические задачи, поддерживает планы по исполнению стратегических задач и задает направление Товариществу в принятие ответственных производственных решений.

Руководство демонстрирует лидерство и приверженность ОТ, ПБ и ООС:

- Являясь хорошим примером для подражания в части следования политикам, правилам, процедурам в области ОТ, ПБ и ООС;
- Четко и ясно доводя требования по ОТ, ТБ и ООС до сотрудников Товарищества и подрядных организаций;
- Председательством или участием в инициативах по ОТ, ПБ и ООС;
- Присутствием на производственных площадках и обсуждение вопросов ОТ, ПБ и ООС;
- Обсуждением целей по ОТ, ПБ и ООС и внесение их в годовые КПД сотрудников и КПД структурного подразделения;

	Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья, промышленной безопасности и охраны окружающей среды ТОО «Урал Ойл энд Газ»		
UOG-HSE-MU-001	Разработал: Тауашев М.А.	Проверил: Джакубалиев А.К.	16 из 56


- Стимулированием безопасного труда на производственных площадках и несением ответственности за нарушение правил и требований по ОТ, ТБ и ООС;
- Поддержание инициативы «Права на остановку работ» при возникновении опасных условий труда и гарантия защиты сотрудникам от дисциплинарных наказаний при использовании такого права;
- Поддержание инициативы по рапортованию инцидентов, происшествий, причинение ущерба здоровью вне зависимости от тяжести последствий.

Наши усилия направлены на:

- ✓ Минимизацию риска угрозы жизни и здоровья сотрудников, окружающих людей;
- ✓ Снижение воздействия на окружающую среду;
- ✓ Обеспечение целостности активов и надежности оборудования.

Компания руководствуется следующими принципами:

- ✓ Соблюдение требований законодательства Республики Казахстан, международных, национальных стандартов и внутренних документов;
- ✓ Лидерство и приверженность Руководства, руководителей структурных подразделений для реализации программ в области ОТ, ПБ и ООС;
- ✓ Непрерывное развитие и совершенствование Системы менеджмента ОЗ, ПБ и ООС на основе наилучших достижений передового международного опыта;
- ✓ Устанавливание добрососедских отношений со всеми заинтересованными сторонами и уважительное отношение к местному сообществу и окружающей среде;
- ✓ Постановка целей в области ОТ, ПБ и ООС, направленных на снижение реактивных показателей ОТ, ПБ и ООС;
- ✓ Формирование высокого уровня культуры сотрудников в области ОТ, ПБ и ООС и персональной ответственности каждого сотрудника Товарищества за соблюдение требований ОТ, ПБ и ООС;
- ✓ Управление рисками в области ОТ, ПБ и ООС на всех этапах осуществления производственной деятельности и сведения о рисках и экологических аспектах доводятся до каждого сотрудника Товарищества;

	Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья, промышленной безопасности и охраны окружающей среды ТОО «Урал Ойл энд Газ»		
UOG-HSE-MU-001	Разработал: Тауашев М.А.	Проверил: Джакубалиев А.К.	17 из 56

✓ Немедленное оповещение, расследование и учет несчастных случаев и профессиональных заболеваний, аварий и происшествий в соответствии с действующим законодательством Республики Казахстан;

✓ Предоставление сотрудникам гарантий законного права отказа от выполнения работ при возникновении ситуации, обоснованно создающей угрозу жизни и здоровью самих сотрудников либо окружающих людей;

✓ Обучение и повышение квалификации сотрудников в области ОТ, ПБ и ООС;

✓ Обеспечение постоянной готовности персонала и производственных объектов к действиям в аварийных и чрезвычайных ситуациях;

✓ Внедрение безопасных и ресурсосберегающих технологий, направленных на снижение эмиссий загрязняющих веществ, парниковых газов и повышение энергоэффективности;

✓ Ответственность подрядных организаций за соблюдение политики, процедур, стандартов в области ОТ, ПБ и ООС;

✓ Обеспечение прозрачности и информированности перед акционерами, сотрудниками, государственными органами, общественностью об аспектах деятельности в части касающейся ОТ, ПБ и ООС.

Руководство Компании берет на себя ответственность за обеспечение необходимыми ресурсами и условиями СМ ОЗПБООС.

В Товариществе принята практика по извлечению уроков из предыдущего положительного и отрицательного опыта внутри Товарищества, так и применяется практика по изучению и внедрению опыта по извлечению уроков других организаций.



**Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья,
промышленной безопасности и охраны окружающей среды
ТОО «Урал Ойл энд Газ»**

UOG-HSE-MU-001

Разработал: Тауашев М.А.

Проверил: Джакубалиев А.К.

18 из 56

5.2 Политика по ОТ, ПБ и ООС

ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ТРУДА, ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ ТОО «УРАЛ ОЙЛ ЭНД ГАЗ»

ТОО «Урал Ойл энд Газ» в полной мере осознает полноту ответственности перед работниками и обществом за создание и поддержание безопасной рабочей среды на всех этапах производственной деятельности.

Компания стремится соответствовать высочайшим стандартам производственной безопасности, и нацелена на постоянное совершенствование системы управления охраной труда, промышленной безопасностью и окружающей среды (далее – ОТ, ПБ и ОС) как неотъемлемого элемента эффективного управления производством.

Наши усилия направлены на:

- Сохранение жизни и здоровья работников и окружающих людей;
- Обеспечение целостности активов и надежности оборудования;
- Снижение уровня негативного воздействия на окружающую среду.

Компания руководствуется следующими принципами:

- Соблюдение требований законодательства Республики Казахстан, международных, национальных стандартов и внутренних документов;
- Лидерство и приверженность руководителей всех уровней Товарищества в реализации программ в области ОТ, ПБ и ООС;
- Непрерывное развитие и совершенствование системы управления ОТ, ПБ и ООС на основе наилучших достижений передового международного опыта;
- Постановка целей в области ОТ, ПБ и ООС, направленных на снижение показателей ОТ, ПБ и ООС;
- Формирование высокого уровня культуры работников в области ОТ, ПБ и ООС и персональной ответственности каждого работника Компании за соблюдение требований ОТ, ПБ и ООС;
- Управление рисками в области ОТ, ПБ и ООС на всех этапах осуществления производственной деятельности;
- Немедленное оповещение, расследование и учет несчастных случаев и профессиональных заболеваний, аварий и происшествий в соответствии с действующим законодательством Республики Казахстан и корпоративными



**Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья,
промышленной безопасности и охраны окружающей среды
ТОО «Урал Ойл энд Газ»**

UOG-HSE-MU-001

Разработал: Тауашев М.А.

Проверил: Джакубалиев А.К.

19 из 56

документами, с объективным определением причин с целью выработки эффективных мер по их недопущению;

- Предоставление работникам гарантий законного права отказа от выполнения работ при возникновении ситуации, обоснованно создающей угрозу жизни и здоровью самих работников либо окружающих людей;
- Обучение и повышение квалификации работников в области ОТ, ПБ и ООС;
- Обеспечение постоянной готовности персонала и производственных объектов к действиям в аварийных и чрезвычайных ситуациях;
- Внедрение безопасных и ресурсосберегающих технологий, направленных на снижение эмиссий загрязняющих веществ и парниковых газов и повышение энергоэффективности;
- Ответственность подрядных организаций за соблюдение политики, процедур, стандартов в области ОТ, ПБ и ООС;
- Обеспечение прозрачности и информированности перед акционерами, работниками, государственными органами, общественностью об аспектах деятельности в части касающейся ОТ, ПБ и ООС.

Действие Политики распространяется на всех работников Компании, и работников подрядных организаций, оказывающих услуги и выполняющих работ на объектах Компании.


Руководство Компании берет на себя ответственность за обеспечение необходимыми ресурсами и условиями систем управления ОТ, ПБ и ООС.

Действие всех Политик, разработанных в рамках СМ ОЗПБООС, распространяется на всех сотрудников Компании, и сотрудников подрядных организаций, оказывающих услуги и выполняющих работу на объектах Компании.

5.3. Обязанности и Ответственность

Руководство несет общую ответственность и обладает всеми полномочиями в отношении СМ ОЗ, ПБ и ООС.

Руководители структурных подразделений несут ответственность за обеспечение функционирования СМ ОЗ, ПБ и ООС.

	Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья, промышленной безопасности и охраны окружающей среды ТОО «Урал Ойл энд Газ»		
UOG-HSE-MU-001	Разработал: Тауашев М.А.	Проверил: Джакубалиев А.К.	20 из 56

Руководитель службы техники безопасности, охраны труда и окружающей среды Товарищества несет ответственность за вопросы ОТ, ПБ и ООС, в том числе:

- 1) контролирует соблюдение требований СМ ОЗ, ПБ и ООС;
- 2) информирует Правление, Комитеты Товарищества и Совет Директоров о функционировании СМ ОЗ, ПБ и ООС, включая рекомендации по улучшению;
- 3) информирует сотрудников Товарищества об ожиданиях Заинтересованных сторон в области ОТ, ПБ и ООС;
- 4) разрабатывает ключевые показатели в области ОТ, ПБ и ООС для мониторинга результатов и обеспечению того, чтобы эти сведения были доведены до каждого сотрудника.


Каждый сотрудник Товарищества в рамках своих полномочий, определенных в должностной инструкции и внутренних документах, несет персональную ответственность за ОТ, ПБ и ОС на своем рабочем месте за вопросы обеспечения собственного здоровья и безопасности, но и обеспечение здоровья и безопасности других.

5.4. Консультации с Сотрудниками и Подрядными Организациями

В Товариществе внедрена и функционирует система Комитетов, состоящая из двух уровней, функции которых заключается в рассмотрении мер с целью укрепления СМ ОЗ, ПБ и ООС:

- 1) Уровень 1: Технический Комитет Товарищества при Совете директоров Товарищества (Формирование Политики и Стратегии; Лидерство и повышение культуры ОЗ, ПБ и ООС, согласование документов в области ОТ, ТБ и ООС).
- 2) Уровень 2: Комитет по ОТ, ТБ и ООС Товарищества (Расследование и анализ крупных происшествий; Разработка, внедрение и контроль за исполнением процедур, планов, инструкций и т.д.; Оценка эффективности СМ ОЗ, ПБ и ООС и рекомендации на улучшение).

Руководители структурных подразделений, заместители руководителей структурных подразделений обеспечивают двусторонний обмен информацией по вопросам ОТ, ПБ и ООС с сотрудниками, подрядными и субподрядными организациями, которые поставляют/выполняют/оказывают ТРУ на Объектах, в том числе:

	Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья, промышленной безопасности и охраны окружающей среды ТОО «Урал Ойл энд Газ»		
UOG-HSE-MU-001	Разработал: Тауашев М.А.	Проверил: Джакубалиев А.К.	21 из 56

1) каскадируют СМ ОЗ, ПБ и ООС и активно стимулируют внедрение СМ ОЗ, ПБ и ООС;

2) начинают каждое совещание, проводимое на регулярной основе, с вопросов ОТ, ПБ и ООС;

3) регулярно посещают рабочие места, контролируют соблюдение требований ОТ, ПБ и ООС сотрудниками и открыто обсуждают с ними вопросы ОТ, ПБ и ООС;

4) повышают свои навыки и знания в области ОТ, ПБ и ООС в процессе обучения и практической работы;

5) содействуют распространению и усвоению опыта, полученного ими в области ОТ, ПБ и ООС, как внутри возглавляемых ими структурных подразделений, так и за их пределами;

6) вносят личный вклад в продвижение корпоративного КПД по ОТ, ПБ и ООС.

Руководство Товарищества, руководители структурных подразделений, заместители руководителей структурных подразделений принимают активное участие в регулярных совещаниях по вопросам ОТ, ПБ и ООС.


Сотрудники принимают участие в программах, инициативах, совещаниях по ОТ, ПБ и ООС Товарищества и выполняют все требования СМ ОЗ, ПБ и ООС.

Сотрудники Товарищества и подрядных организации должны знать о рисках, причинения вреда здоровью себе и своим коллегам, ущерба имуществу Товарищества и окружающей среде и последствиях, в случае нарушений правил по ОТ, ПБ и ООС Товарищества.

Руководство создает условия, при которых сотрудники принимают непосредственное участие в процессах по усовершенствованию СМ ОЗ, ПБ и ООС. На случай предложений по улучшению условий труда или при возникновении опасных ситуаций, сотрудники сообщают о предложениях, или случаях, руководителю структурного подразделения и/или руководителю службы техники безопасности, охраны труда и окружающей среды Товарищества.

6. Элемент 2: Управление Рисками и Изменениями

6.1. Идентификация и оценка риска и контроль за ними

	Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья, промышленной безопасности и охраны окружающей среды ТОО «Урал Ойл энд Газ»		
UOG-HSE-MU-001	Разработал: Тауашев М.А.	Проверил: Джакубалиев А.К.	22 из 56

Управление рисками включает в себя следующие пять этапов:

1. Идентификация рисков и возможностей;

2. Оценку потенциального риска и приемлемости уровня риска по отношению к людям, окружающей среде и имуществу. На данном этапе обычно выявляются потенциально возможные сценарии событий, определяется вероятность происхождения того или иного события и тяжесть последствий от потенциального события;

3. Выработка адекватных мер по снижению, исключению или управление рисками в зависимости вероятности и от тяжести последствий;

4. Планирование и осуществление дополнительных мер по снижению и/или исключению рисков;

5. Мониторинг, анализ рисков и возможностей;


При оценке рисков необходимо учитывать факторы риска, таких как:

- Сотрудников, которые подвергаются тому или иному риску;
- Сменная работа, количество часов в смене, работы по одному, без надзора;
- Физическую нагрузку за смену;
- Дизайн рабочего места;
- Шум, холод;
- Аварийные ситуации.

При планировании мер по снижению, необходимо следовать общепринятой иерархии контроля риска в следующем порядке:

- Исключение;
- Замена;
- Инженерные барьеры;
- Административные барьеры;
- Средства индивидуальной защиты.

Иерархию контроля риска необходимо рассматривать в порядке указанном выше, т.е. сперва применять наиболее эффективные контрольные механизмы

	Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья, промышленной безопасности и охраны окружающей среды ТОО «Урал Ойл энд Газ»		
UOG-HSE-MU-001	Разработал: Тауашев М.А.	Проверил: Джакубалиев А.К.	23 из 56

(исключение). В случае невозможности применения наиболее эффективного контрольного механизма необходимо рассматривать следующий по эффективности механизм и так далее.

В Товариществе разработана Процедура по идентификации и оценке рисков здоровью и безопасности Товарищества и Процедура по идентификации и оценке экологических аспектов Товарищества, в которых описывается методология по документированию рисков и опасностей, экологических аспектов, как и процесс ознакомления с реестром рисков и опасностей и реестром экологических аспектов.

Процедура по идентификации и оценке экологических аспектов состоит из следующих этапов:

- Идентификация вида деятельности, продукции, услуги, так как выбранный вид деятельности, продукция или услуга должны быть достаточно широкомасштабными и представительными для Общества и достаточно узконаправленными для однозначного толкования;

- Идентификация конкретных источников воздействия на окружающую среду. Под конкретными источниками воздействия понимаются элементы деятельности, технологические процессы, оборудование, конкретные виды продукции, услуг и отходы;

- Идентификация экологических аспектов, увязанных с идентифицированными источниками воздействия;

- Идентификация видов воздействий на окружающую среду, которые связаны с каждым экологическим аспектом – оцениваются как при нормальном режиме работы, так и в нештатных ситуациях, включая пуск, остановку оборудования, возможные аварийные ситуации и др.

К экологическим аспектам, оказывающим прямое и косвенное воздействие на окружающую среду и здоровье человека, относятся:

- выбросы в атмосферу;
- сбросы сточных вод;
- образование отходов;
- водопотребление;



**Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья,
промышленной безопасности и охраны окружающей среды
ТОО «Урал Ойл энд Газ»**

UOG-HSE-MU-001

Разработал: Тауашев М.А.

Проверил: Джакубалиев А.К.


24 из 56

- аварийные разливы нефти;
- исторические загрязнения на контрактной или арендуемой территории;
- шум;
- вибрация;
- электромагнитное излучение;
- радиоактивность;
- хранение сырья, материалов и реагентов, в том числе опасных;
- эффективность системы управления ОТОС;
- компетентность персонала в вопросах охраны окружающей среды;
- контроль и мониторинг воздействия на окружающую среду (наличие, достаточность, качество измерительного и контролирующего оборудования);
- потребление сырья и материалов;
- потребление энергоресурсов и др.

На этапе определения воздействия выявляются и определяются виды и характеристики воздействия видов деятельности (продукции, услуг, отходов) на окружающую среду. При этом используются данные статистической отчетности, оценок воздействия на окружающую среду, расчетов предельно допустимых выбросов, сбросов, экологической, энергетической паспортизации.

Воздействие на окружающую среду выявляется на качественном и количественном уровне в виде:

- загрязнений атмосферного воздуха и почв от выбросов (газообразных, паровых, жидкостных, парожидкостных смесей, твердых частиц);
- загрязнений окружающей среды от излучений (электромагнитных, радиационных), тепловой энергии, шума, вибраций;
- загрязнений водных объектов и почв от сбросов сточных вод, рабочих и технологических жидкостей в канализацию, водные объекты, на рельеф, в «амбары», отстойники, подземные горизонты;
- образования и загрязнения компонентов окружающей среды от твердых отходов, отправляемых на захоронение, на свалку, на переработку;

	Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья, промышленной безопасности и охраны окружающей среды ТОО «Урал Ойл энд Газ»		
UOG-HSE-MU-001	Разработал: Тауашев М.А.	Проверил: Джакубалиев А.К.	25 из 56

- истощение поверхностных и подземных водных объектов от нерационального водопотребления;

- загрязнения окружающей среды и истощение природных ресурсов от нерационального потребления энергоресурсов (электроэнергия, тепловая энергия, котельно-печное топливо, моторное топливо, сжатые и сжиженные газы).


Оценка риска производится посредством Матрицы оценки рисков, а оценка вероятности и степень тяжести последствий определяется с помощью специально разработанных критериев, собранные в отдельных таблицах. Результат оценки риска вносится в так называемый Реестр рисков и реестр экологических аспектов. Более подробно процесс описан в Процедура по идентификации и оценке рисков здоровью и безопасности Товарищества и Процедура по идентификации и оценке экологических аспектов Товарищества.

На этапах проектирования, обустройства месторождения, капитального ремонта установки, достройки основных установок/вспомогательных установок и сооружений, вводе в эксплуатацию/выводе из эксплуатации могут также использоваться общепринятые мировые инструментарии и методы оценки риска такие как:

- Анализ опасностей процессов (Process Hazard Analysis);
- Идентификация опасностей и экологических аспектов (HAZID/ENVID);
- Исследование опасностей и работоспособности (HAZOP);
- Методика «Что если» (WHAT IF);
- Количественная оценка риска (QRA);
- Уровень полноты безопасности (SIL);
- Моделирование физических процессов (PEM);
- Многие другие.

6.2. Нормативно-правовые требования

В Товариществе имеется постоянный доступ к ИС «Параграф» посредством которого обеспечивается бесперебойный доступ к нормативно-правовым актам РК. В Товариществе ежегодно разрабатывается План повышения квалификации сотрудников, в соответствии с которым сотрудники направляются на повышение

	Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья, промышленной безопасности и охраны окружающей среды ТОО «Урал Ойл энд Газ»		
UOG-HSE-MU-001	Разработал: Тауашев М.А.	Проверил: Джакубалиев А.К.	26 из 56

квалификации, в том числе и на курс по охране здоровья, обеспечение промышленной безопасности и окружающей среды.

6.3. Управление изменениями

Для управления изменениями в Товариществе разработана Процедура управления изменениями.

При внесении изменений необходимо как минимум задокументировать следующую информацию:

- 1) Цель изменений;
- 2) Технические предпосылки для внесения изменения;
- 3) Описание изменения так, чтобы было понятно каким образом изменение отражается на процессе производства;
- 4) Воздействие на безопасность труда, здоровье и окружающую среду;
- 5) Внесение изменений в утвержденные процедуры;
- 6) Дополнительное обучение для персонала;
- 7) Согласования и подписание.


6.4. Цели в области ОТ, ПБ и ОС

Планирование по ОТ, ПБ и ООС являются неотъемлемой частью процесса бизнес-планирования с установленными краткосрочными и долгосрочными целями, показателями и задачами.

Для достижения поставленных целей по ОТ, ПБ и ООС разрабатываются ежегодные Планы мероприятий по ОТ, ПБ и ООС. Ежегодные Планы мероприятий по ОТ, ПБ и ООС как минимум включают в себя: описание мероприятий, сроки начала и сроки исполнения мероприятий, текущий статус, ответственных лиц и утверждаются Правлением Товарищества.

В некоторых случаях, Товарищество может разрабатывать и Планы по ОТ, ПБ и ООС, которые носят стратегический характер, отвечающий за выполнение долгосрочных целей Товарищества.

При установлении целей могут использоваться цели (в виде Дорожных карт, долгосрочных и краткосрочных Планов по ОЗТОС), принятые Советом

	Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья, промышленной безопасности и охраны окружающей среды ТОО «Урал Ойл энд Газ»		
UOG-HSE-MU-001	Разработал: Тауашев М.А.	Проверил: Джакубалиев А.К.	27 из 56

Директоров/Правлением Акционеров и направленные в Товарищество для исполнения.

Помимо этого, при выполнении проекта, может возникнуть необходимость в разработке Плана выполнения проекта по ОТ, ПБ и ООС.


Цели в области ОТ, ПБ и ОС или Ключевые Показатели Деятельности по ОТ, ТБ и ООС устанавливаются на ежегодной основе в Корпоративных Ключевых Показателях Деятельности Товарищества, либо в иных внутренних документах Товарищества. Руководство интегрирует цели по ОТ, ПБ и ООС в бизнес цели Товарищества и обеспечивает диалоговую площадку для обсуждения вопросов по ОТ, ПБ и ООС с сотрудниками Товарищества, подрядными организациями.

При установлении Ключевых Показателей Деятельности по ОТ, ТБ и ООС обеспечивается: точность формулировки цели, измеримость, достижимость, реалистичность, устанавливается и период достижения цели. Измерение целей может быть качественным и количественным.

Разрабатывая Ключевые Показатели Деятельности по ОТ, ТБ и ООС необходимо учитывать:

- 1) Дорожные карты, долгосрочные планы по ОТ, ТБ и ООС Акционеров;
- 2) Инициативы по ОТ, ТБ и ООС Акционеров и Товарищества;
- 3) Законодательные и иные требования в области ОТ, ТБ и ООС;
- 4) Результаты оценки рисков и опасностей, экологических аспектов;
- 5) Возможности для Постоянного совершенствования;
- 6) Имеющиеся технологические альтернативы и финансовые, производственные и бизнес требования.

Исполнение Ключевых Показателей Деятельности по ОТ, ТБ и ООС необходимо периодически мониторить, а при достижении сообщить о достижении результативности при исполнении Ключевых Показателей Деятельности по ОТ, ТБ и ООС, руководству и сотрудникам Товарищества. Ежегодно, Акционеры согласовывают цели и КПД Товариществу, в том числе и показатели по ОТ, ПБ и ООС. Служба ОТ, ПБ и ООС обеспечивает предоставление информации в Ответственное структурное подразделение Товарищества для измерения и мониторинга ключевых показателей, оценки

	Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья, промышленной безопасности и охраны окружающей среды ТОО «Урал Ойл энд Газ»		
UOG-HSE-MU-001	Разработал: Тауашев М.А.	Проверил: Джакубалиев А.К.	28 из 56

результатов работы в соответствии с Положением о порядке и условиях выплаты вознаграждения по итогам работы за год работникам Товарищества.

7. Элемент 3: Организация, Ресурсы, Компетентность

Ресурсы являются ключевой составляющей для выполнения требований по обеспечению работоспособности системы менеджмента ОЗ, ПБ и ООС. К ресурсам можно отнести людей (специалистов), инфраструктуру (помещения, оборудование, и многое другое), технология/оборудование и финансы. Очень важно, чтобы Руководством предоставило необходимые ресурсы для обеспечения работоспособности системы менеджмента в соответствии пп. 2.1. При выделении ресурсов необходимо руководствоваться Элементом 2 Управление Рисками и Изменениями.

7.1. Компетентность, обучение и осведомленность


Выбор и найм специалиста на вакантную должность в Товариществе представляет собой комплексный процесс, в результате которого выбираются квалифицированные, обученные и компетентные специалисты. Требования к сотрудникам в части образования, квалификации, опыта работы и других компонентов предъявляются на этапе отбора персонала.

Товарищество обеспечивает и повышает компетентность сотрудников в соответствии с Планом обучения на календарный год, утверждаемый Правлением Товарищества с целью повышения квалификации сотрудников.

При определении компетенции сотрудника необходимо руководствоваться следующими факторами:

- Способность выполнения поставленных задач сотрудником в соответствии с должностной инструкцией и ясное понимание обязанностей в части ОТ, ТБ и ООС;
- Знания требований законодательства РК, нормативно-правовых актов РК, международных стандартов по дисциплинам для надлежащего исполнения служебных обязанностей;
- Знания о рисках, связанных с выполнением служебных обязанностей.

Планирование обучения и повышение уровня квалификации в области ОТ, ТБ и ООС сотрудников Товарищества предусматривается годовым бюджетом Товарищества.

	Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья, промышленной безопасности и охраны окружающей среды ТОО «Урал Ойл энд Газ»		
UOG-HSE-MU-001	Разработал: Тауашев М.А.	Проверил: Джакубалиев А.К.	29 из 56

Товарищество привлекает специализированные учебные организации/центры для повышения квалификации сотрудников для следующих видов обучения по ОТ, ТБ и ООС:

- 1) обязательные курсы обучения ОТ, ТБ и ООС в соответствии с Законодательными требованиями РК;
- 2) курсы обучения ОТ, ТБ и ООС в соответствии с наилучшими мировыми практиками;
- 3) курсы обучения ОТ, ТБ и ООС для соблюдения требований ОТ, ТБ и ООС Акционеров.

7.2. Коммуникация


Товарищество стремится поддерживать эффективную коммуникацию и консультирование с Акционерами, сотрудниками, подрядными организациями в отношении ОТ, ТБ и ООС.

Товарищество применяет следующие методы коммуникации по вопросам ОТ, ТБ и ООС, включая:

- 1) обмен информацией с Акционерами, сотрудниками, подрядными организациями и посетителями на объектах/рабочих местах;
- 2) взаимодействие с Уполномоченными органами и консультирования с ними и заинтересованными сторонами;
- 3) вовлечение Сотрудников в процесс идентификации и оценки опасных факторов, рисков, и экологических аспектов, опасного и безопасного поведения, Расследование Происшествий/Загрязнений окружающей среды, разработку и анализ Политик и Целей, рекомендаций в области ОТ, ПБ и ООС;
- 4) консультирование с Сотрудниками и Подрядчиками/Аутсорсингом, относительно изменений, влияющих на их потенциальные опасные факторы, риски и экологические аспекты.

Внутренняя коммуникация осуществляется с использованием следующих методов:

- 1) различные виды инструктажей;
- 2) форумы, совещания, семинары и собрания по вопросам ОТ, ПБ и ООС;

	Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья, промышленной безопасности и охраны окружающей среды ТОО «Урал Ойл энд Газ»		
UOG-HSE-MU-001	Разработал: Тауашев М.А.	Проверил: Джакубалиев А.К.	30 из 56

3) программы, процедуры, правила, регламенты и инициативы по ОТ, ПБ и ООС;

4) отчетность в области ОТ, ПБ и ООС;

5) печатная и видеопродукция (отчеты, плакаты, видеоролики, памятки);

6) информационные сообщения о происшествиях и извлеченные уроки по ОТ, ПБ и ООС;

7) информационные стенды ОТ, ПБ и ООС;

8) оперативная отчетность, консультирование и обмен информацией в КИСУД.

Товарищество проводит следующие виды инструктажей по ОТ и ТБ:

1) вводный инструктаж в соответствии с программой вводного инструктажа по ОТ и ТБ;


2) первичный инструктаж на рабочем месте проводятся в соответствии с программой первичного инструктажа на Рабочем месте каждого Объекта (где применимо);

3) повторный инструктаж на рабочем месте проводят по программе первичного инструктажа на Рабочем месте в полном объеме, не реже одного раза в полугодие;

4) внеплановый инструктаж проводят индивидуально или с группой сотрудников одной профессии. Объем и содержание инструктажа определяют в каждом конкретном случае в зависимости от причин и обстоятельств, вызвавших необходимость его проведения;

5) целевой инструктаж проводят при производстве работ, на которые оформляется наряд-допуск, при выполнении разовых работ, не связанных с прямыми обязанностями по специальности (погрузка, выгрузка, уборка территории, разовые работы вне организации, цеха и участки), при ликвидации последствий аварий, стихийных бедствий и катастроф.

Вводный инструктаж в Товариществе проводится по Программе вводного инструктажа по безопасности и охране труда.

	Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья, промышленной безопасности и охраны окружающей среды ТОО «Урал Ойл энд Газ»		
UOG-HSE-MU-001	Разработал: Тауашев М.А.	Проверил: Джакубалиев А.К.	31 из 56

Внешняя коммуникация, такая как, взаимодействие с Акционерами, государственными органами, подрядными организациями, и заинтересованными лицами осуществляется с использованием следующих методов:

- 1) ответы на жалобы и претензии со стороны Заинтересованных сторон и Уполномоченных органов по ОТ, ПБ и ООС;
- 2) передачу информации и ответы на запросы по ОТ, ПБ и ООС Заинтересованным сторонам;
- 3) взаимодействие и обмен информацией с Уполномоченными органами в Чрезвычайных ситуациях;
- 4) взаимодействие, запросы, обмен информацией с Акционерами;

Товарищество стремится обеспечить максимальную открытость и вовлеченность сотрудников при внедрении СМ ОЗ, ПБ и ООС во все виды деятельности Товарищества.

7.3. Документация СМ ОЗ, ПБ и ООС


Товарищество поддерживает в рабочем состоянии документированную СМ ОЗ, ПБ и ООС, необходимую для обеспечения ее функционирования в соответствии с внутренними документами Товарищества.

Внесение изменений в действующую документацию в области ОТ, ПБ и ООС регулируется внутренними документами Товарищества.

7.4. Поведенческий аудит и культура поведения

Культура поведения поощряется и всячески поддерживается для снижения риска несчастных случаев, происшествий и экологических аспектов. Товарищество ожидает, что:

- Сотрудники и подрядные организации минимизируют производственные, репутационные риски, риски нормативно-правовых несоответствий и другие;
- Сотрудники и подрядные организации стараются действовать на опережение выявляя и устраняя рискованное поведение сотрудников;
- Весь персонал понимает свои обязанности согласно Правилу «Остановки работ и вмешательство в опасную ситуацию или опасные условия» и в случае необходимости готовы применить свое «Право на остановку работ» в случае, если существует прямая или косвенная угроза человеческой жизни;

	Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья, промышленной безопасности и охраны окружающей среды ТОО «Урал Ойл энд Газ»		
UOG-HSE-MU-001	Разработал: Тауашев М.А.	Проверил: Джакубалиев А.К.	32 из 56

- Предаварийные ситуации, опасные действия и опасные условия рапортуются и из них извлекаются уроки.


Товарищество будет осуществлять хозяйственную деятельность исходя из следующих принципов, которым будут следовать все сотрудники Товарищества:

- Все несчастные случаи можно предотвратить;
- Соблюдение требований техники безопасности и охраны труда это ответственность каждого сотрудника;
- Руководители всех уровней несут ответственность за предотвращение несчастных случаев;
- Обучение является ключевым элементом в создании безопасного рабочего места;
- Все опасные действия сотрудников необходимо исправлять без промедления;
- Расследовать все случаи травматизма и случаев, которые могли бы привести к травме;
- Люди являются главным элементом в успешном внедрении и функционировании программ, процедур, инструкций, правил по ОТ, ПБ и ООС.

Товарищество планирует внедрить Программу поведенческого анализа. При выполнении работ подрядными организациями по согласованию с Товариществом, возможно, использовать программы поведенческого аудита типа DuPONT STOP.

Кроме этого, при необходимости Товарищество также будет участвовать в Правилах поведенческого наблюдения по безопасности АО НК «КазМунайГаз». ПНБР/ПНБВ является одним из эффективных инструментов повышения уровня Корпоративной культуры и способов демонстрации личной приверженности и вовлечения руководителей всех уровней и Сотрудников в Процессы управления БиОТ. ПНБР/ПНБВ направлено на достижение следующих целей:

- 1) немедленную остановку опасного поведения;
- 2) своевременную поддержку безопасного поведения и тех действий, которые Сотрудник предпринял, чтобы выполнить требования БиОТ;

	Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья, промышленной безопасности и охраны окружающей среды ТОО «Урал Ойл энд Газ»		
UOG-HSE-MU-001	Разработал: Тауашев М.А.	Проверил: Джакубалиев А.К.	33 из 56

3) выявление причин выполнения работы с нарушениями требований БиОТ (недостаточное обучение, отсутствие контроля, ненадлежащие условия и т.д.);

4) подтверждение приверженности принципу безопасной работы;

5) концентрация внимания сотрудников на важности вопросов БиОТ;

6) получение обратной связи между Сотрудником и лицом, проводящим ПНБ.


Результаты ПНБР/ПНБВ запрещается использовать для применения дисциплинарного взыскания к сотруднику, в отношении которого проводилось ПНБР/ПНБВ.

8. Элемент 4: Подрядные организации и заинтересованные стороны

8.1. Требования к Подрядным организациям

Опасности, риски и экологические аспекты, связанные с выполнением работ, поставкой товаров и оказанием услуг подрядной организации необходимо идентифицировать, оценить, довести до вовлеченных сторон и искоренить, свести риск к минимуму, или управлять риском до конца срока договорных отношений. Взаимодействие с подрядной организацией необходимо осуществлять через администратора договора. Товариществу необходимо убедиться, что подрядные организации осуществляют свою деятельность, контролируя существующие риски, опасности и экологические аспекты. Для обеспечения контроля и мониторинга, Товарищество может привлечь линейного руководителя (супервайзера) со стороны Товарищества. В случае выявления нарушений нормативно-правовых актов РК, правил, процедур по ОТ, ПБ и ООС, Товарищество может прибегнуть к штрафным санкциям к подрядной организации. При этом подрядные организации должны докладывать об опасных условиях труда, опасных действиях, предаварийных ситуациях, происшествиях и несчастных случаях представителям Товарищества.

При взаимодействии с подрядной организацией/аутсорсингом организации Товарищество устанавливает в договорах требования по соблюдению и обеспечения Политики, Процедур, СМ ОЗ, ПБ и ООС, Законодательных требований по поставке/выполнению/оказанию ТРУ, в соответствии с правилами Фонда.

	Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья, промышленной безопасности и охраны окружающей среды ТОО «Урал Ойл энд Газ»		
UOG-HSE-MU-001	Разработал: Тауашев М.А.	Проверил: Джакубалиев А.К.	34 из 56

Требования в области ОТ, ПБ и ООС Товарищества определяются договором, приложением к договору, технической спецификацией к договору с подрядной организацией/аутсорсингом, которые поставляют/выполняют/оказывают ТРУ.

8.2. Управление закупками

Ответственное структурное подразделение Товарищества обеспечивает взаимодействие с подрядной организацией/аутсорсингом в области ОТ, ПБ и ООС в Товариществе.


Кроме этого, Товарищество включает статьи по ОЗПБООС, приложение по ОЗПБООС к договору, ключевые показатели ОТ, ПБ и ООС подрядной организации/аутсорсинга в договор для улучшения результативности в области ОТ, ПБ и ООС. Обязательным требованием является ответственность подрядной организации за безопасность труда, охрану окружающей среды и промышленную безопасность при выполнении работ или оказании услуг, при этом меры могут включать: денежные штрафы, исполнение обязательств за собственный счет подрядной организации, вплоть до расторжения договора.

Управление показателями ОТ, ПБ и ООС подрядной организации /аутсорсинга достигается путем:

- Минимизации, управления рисками, опасностями и экологическими аспектами;
- Установкой ключевых показателей ОТ, ПБ и ООС, их мониторинг,
- Мониторинг результативности через анализ отчетов по ОТ, ПБ и ООС,
- Использование полученной информации для постоянного совершенствования подрядной организации/аутсорсинга и включения в План по ОТ, ПБ и ООС Договора.

Товарищество руководствуется Процедурами закупок ТРУ в соответствии с требованиями Фонда, законодательными и другими требованиями, которые охватывают все этапы управления деятельностью подрядной организации /аутсорсинга в области ОТ, ПБ и ООС.

8.3. Меры контроля по ОТ, ПБ и ООС за подрядными организациями/аутсорсингом

	Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья, промышленной безопасности и охраны окружающей среды ТОО «Урал Ойл энд Газ»		
UOG-HSE-MU-001	Разработал: Тауашев М.А.	Проверил: Джакубалиев А.К.	35 из 56

Товарищество предъявляет высокие требования по ОТ, ПБ и ООС к подрядным организациям/аутсорсингу, оказывающие услуги или производственные работы с высокой степенью риска. В случае привлечения субподрядных организаций, при условии, что это не противоречит договорным обязательствам, подрядная организация/аутсорсинг несет ответственность за внедрение требований по ОТ, ПБ и ООС Товарищества в субподрядных организациях при выполнении работ или оказания услуг.


При выполнении работ или оказания услуг с высокой степенью риска подрядные организации должны предоставить квалифицированный персонал по ОТ, ТБ и ООС, как минимум в количестве соответствующим нормативно-правовым актам РК. Товарищество, если иное не предусмотрено договором, оставляет за собой право согласовывать кандидатуры директоров департамента или руководителей служб по ОТ, ПБ и ООС со структурным подразделением Товарищества ответственным за ОТ, ПБ и ООС. Количество предоставляемых инженеров по ОТ должно соответствовать законодательству и нормативно-правовым актам РК.

Товарищество будет осуществлять контроль за следованием требований законодательства РК, внутренних процедур, правил, регламентов, инструкций, стандартов в области ОТ, ПБ и ООС Товарищества при осуществлении повседневной работы, а также при проведении аудитов, инспекций и посещениях производственных площадок.

Передача риска (ов) при выполнении работ или оказания услуг от Товарищества в подрядную организацию не означает избавление от риска и не снимает ответственности с Товарищества. Поэтому, Товарищество осуществляет постоянный мониторинг и контроль за подрядной организацией в соответствии с заключенным договором.

8.4. План по ОТ, ПБ и ООС Договора


В соответствии с договором, подрядная организация/аутсорсинг разрабатывает план по ОТ, ПБ и ООС Договора (далее – План по ОТ, ПБ и ООС), где это применимо, в зависимости от степени риска. Подрядная организация /аутсорсинг должна предоставить план по ОТ, ПБ и ООС на рассмотрение и согласование в Службу ОТ, ТБ и ООС в соответствии с графиком, установленным в договоре, до начала поставки/проведения/оказания ТРУ.

	Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья, промышленной безопасности и охраны окружающей среды ТОО «Урал Ойл энд Газ»		
UOG-HSE-MU-001	Разработал: Тауашев М.А.	Проверил: Джакубалиев А.К.	36 из 56

План по ОТ, ПБ и ООС подрядной организации/аутсорсинга разрабатывается для управления рисками, связанных с выполнением условий договора.

Как минимум План по ОТ, ПБ и ООС должен содержать:

- 1) ФИО, должность, контактные данные лица ответственного за координацию одновременных работ на объекте;
- 2) Процесс идентификации опасностей и рисков, реестр рисков и экологических аспектов;
- 3) Задействованные специалисты по охране труда, технике безопасности и охране окружающей среды;
- 4) Планы обучения, матрицы обучения, исполнение планов обучения, в том числе и в области ОТ, ПБ и ООС;
- 5) Раздел посвящённый реагированию и ликвидации аварийных ситуаций (включая учебно-тренировочные занятия);
- 6) Процедура по нарядам-допускам и изоляции источников энергии; Правила по рапортованию происшествий; Процедура управления поездками; Инструкции по видам работ; Анализ производственной безопасности (АПБ) на все виды работ повышенной опасности и другие;
- 7) Планы инспекций оборудования, производственных площадок (с детализацией) в том числе и субподрядных организаций;
- 8) Управление отходами и предотвращение загрязнения окружающей среды;
- 9) Список субподрядных организаций;
- 10) Процесс управления вопросами ОТ, ПБ и ООС в субподрядных организациях;
- 11) Описание рисков, опасностей и экологических аспектов и подробное описание с мерами по предотвращению реализации рисков, опасностей и экологических аспектов;
- 12) Подписная страница (Администратор договора, курирующий заместитель генерального директора, служба ОТ, ТБ и ООС Товарищества, руководство подрядной организации, старший представитель руководства подрядной организации на объекте, руководство субподрядных организаций).

	Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья, промышленной безопасности и охраны окружающей среды ТОО «Урал Ойл энд Газ»		
UOG-HSE-MU-001	Разработал: Тауашев М.А.	Проверил: Джакубалиев А.К.	37 из 56

План ОТ, ПБ и ООС подрядной организации/аутсорсинга может быть пересмотрен в следующих случаях:

- 1) внесения изменений в объем ТРУ договора, где это применимо;
- 2) изменения организационной структуры Товарищества и/или подрядной организации/аутсорсинга;
- 3) изменения в договоре;
- 4) в случае Происшествия/Загрязнения окружающей среды на Объекте Товарищества.

Для оценки соблюдения требований Политики, Законодательных и Других требований, Товарищество проводит аудиты/инспекции/проверки на Объектах Товарищества, в соответствии с утвержденными графиками.

9. Элемент 5: Дизайн и Целостность Активов


9.1. Проектирование

Ответственное структурное подразделение Товарищества/Служба ОТ, ТБ и ООС проводит экспертизу проектов в области ОТ, ПБ и ООС на предмет соответствия проектов требованиям законодательства РК, внутренних стандартов, процедур, правил Товарищества и Акционеров.

Товарищество разрабатывает и проводит оценку воздействия на окружающую среду согласно Экологического Кодекса РК для проектной документации при развитии, строительстве, реконструкции, консервации, восстановлении и ликвидации Объектов, а также их экологическое сопровождение (план природоохранных мероприятий, план экологического мониторинга, фоновые, производственный экологический мониторинг) в соответствии с Законодательными требованиями.

Критерии, технические спецификации и стандарты для проектирования, строительства, пусконаладки, модификаций активов и существующих производственных мощностей определяется путем оценки риска в течение всего жизненного цикла актива.

При проектировании/эскизном проектировании вовлекаются специалисты различных профилей, в том числе производственный персонал, персонал, занимающийся техническим обслуживанием, специалисты по безопасности производственных процессов, специалисты по ОТ, ТБ и ООС.

	Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья, промышленной безопасности и охраны окружающей среды ТОО «Урал Ойл энд Газ»		
UOG-HSE-MU-001	Разработал: Тауашев М.А.	Проверил: Джакубалиев А.К.	38 из 56

На стадиях планирования, проектирования и дизайна, выбора новых технологий, узлов, установок, оборудования и рабочих мест учитываются известные, прогнозируемые опасности, риски и экологические аспекты. В некоторых случаях, на этапе эскизного проектирования (FEED) могут использоваться и дополнительные общепринятые мировые инструментари, аналитические документы, исследования такие как:


- Анализ опасностей процессов (Process Hazard Analysis);
- Философия по ОТ, ПБ и ООС;
- Идентификация опасностей и экологических аспектов (HAZID/ENVID);
- Исследование опасностей и работоспособности (HAZOP);
- Методика «Что если» (WHAT IF);
- Анализ противопожарной безопасности (FIREPRAN);
- Количественная оценка риска (QRA);
- Анализ уровня надежности средств защиты (LOPA);
- Уровень полноты безопасности (SIL);
- Моделирование физических процессов (огня, тепла, взрывов и рассеивание) (PEM);
- Многие другие.

Также, в ходе реализации проектов проектирования и строительства объектов, Товарищество учитывает экономические, социальные и экологические последствия.

9.2. Целостность активов

Целостность активов обеспечивается присутствием эффективных барьеров. Крупномасштабные происшествия/загрязнения окружающей среды/чрезвычайные ситуации возникают в тех случаях, если не срабатывает один или несколько барьеров.

Эффективность барьеров зависит от лежащих в основе многочисленных системных барьеров, таких как: надлежащее управление процессами, квалификация сотрудников и других факторов.

	Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья, промышленной безопасности и охраны окружающей среды ТОО «Урал Ойл энд Газ»		
UOG-HSE-MU-001	Разработал: Тауашев М.А.	Проверил: Джакубалиев А.К.	39 из 56

В течение всего срока эксплуатации объекта, важно обеспечивать совокупную эффективность всех вместе взятых барьеров (оборудование/установки – производственные процессы – сотрудники) для их создания на начальном этапе, и последующих мер по обеспечению их соответствия.

Процесс систематического контроля за рисками, опасностями и экологическими аспектами правильно осуществляемый на различных стадиях эксплуатации объектов, позволяет минимизировать или управлять вероятностью реализации сценария того или иного риска, опасности и экологического аспекта, что в свою очередь сводит к минимуму масштаб их последствий. Барьеры необходимо проектировать, устанавливать, вводить в эксплуатацию, поддерживать и обслуживать таким образом, чтобы поддерживать практически целесообразный низкий уровень рисков, опасностей и экологических аспектов.


В случае, когда барьер включает в себя ключевые системы, компоненты безопасности и квалифицированных специалистов, то тогда, например, одним из барьеров по обеспечению пожаробезопасности является активная противопожарная защита. При этом, ключевыми системами безопасности являются: противопожарная система водяного орошения, система газового пожаротушения, система пожаротушения тонкораспыленной водой. Ключевые компоненты безопасности – это насос пожарной воды, кольцевой противопожарный водопровод, клапан системы орошения, как и специалисты, обслуживающие и эксплуатирующие это оборудование.

10. Элемент 6: Безопасная эксплуатация и техническое обслуживание

10.1. Безопасная эксплуатация и техническое обслуживание

Поддержание производственной надежности активов достигается посредством четко сформулированных и задокументированных производственных инструкций, руководств, регламентов, процедур, также как и системы инспекций по техническому обслуживанию оборудования.

Для управления всеми процессами, операциями и видами деятельности, относящимся к опасностям, рискам и экологическим аспектам в области ОТ, ПБ и ООС, Товарищество обеспечивает производственный контроль в соответствии с Положением о производственном контроле в области промышленной

	Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья, промышленной безопасности и охраны окружающей среды ТОО «Урал Ойл энд Газ»		
UOG-HSE-MU-001	Разработал: Тауашев М.А.	Проверил: Джакубалиев А.К.	40 из 56

безопасности Товарищества. Кроме этого, особое внимание уделяется следующим направлениям:

- Разработка, внедрение и поддержание производственных инструкций, регламентов, руководств, программ, процедур, правил по охране труда, технике безопасности и промышленной безопасности, проверочных листов по техническому обслуживанию оборудования, инспекций оборудования вкупе с эксплуатацией оборудования, в пределах установленного заводом-изготовителем лимита является краеугольным камнем управления и минимизации рисков, опасностей и экологических аспектов;


- Товарищество придерживается частоты осуществления деятельности, заданной заводом-производителем при осуществлении работ, связанных с техническим обслуживанием, заменой, тестированием, проверкой, калибровкой, тарированием, сертификацией оборудования;

- Все критические производственные работы и процессы проводятся в соответствии с рабочей документацией, нормативно-правовых актов РК для осуществления безопасной работы;

- Разработанная Процедура по выдаче наряд-допусков на работы повышенной опасности (в том числе изоляция источников энергии) Товарищества включает в себя проверки рабочих мест и оборудования, инспекции и уровень авторизации работ. Все выявленные риски, опасности и экологические аспекты будут сведены к минимуму, либо управляться для обеспечения безопасности труда сотрудников и подрядных организаций;

- Процедуры, правила, регламенты по временному отключению критических систем (пожаротушения, оповещения пожара, система по выявлению H₂S, SO₂ и LEL и другие системы обеспечивающие безопасность персонала и оборудования) описаны в Procedure по выдаче наряд-допусков на работы повышенной опасности (в том числе изоляция источников энергии) Товарищества;

- Все соответствующие системы по обеспечению пожарной безопасности эксплуатируются и обслуживаются в соответствии с рекомендациями завода-изготовителя;

	Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья, промышленной безопасности и охраны окружающей среды ТОО «Урал Ойл энд Газ»		
UOG-HSE-MU-001	Разработал: Тауашев М.А.	Проверил: Джакубалиев А.К.	41 из 56

- Процедуры по калибровке и тарированию измерительных приборов и оборудования разработаны и внедряются;

- Программы по обеспечению механической целостности оборудования с проведением тестирования, инспекций и обслуживания оборудования также разработаны и выполняются;

- Определены и выполняются меры предосторожности по обеспечению дорожной безопасности, в том числе и при перевозке опасных грузов в соответствии с Политикой безопасной эксплуатацией наземных транспортных средств Товарищества, Правилами безопасной эксплуатации служебного транспортного средства Товарищества, Процедурой управления поездками Товарищества;

- Сотрудники Товарищества следуют жизнеобеспечивающим правилам в соответствии с Кодексом работников Товарищества в области безопасности и охране труда «Золотые Правила» (далее – Золотые Правила) и практикуют безопасное поведение на рабочих местах, выполняют работу безопасно;


- Правление осуществляет контроль за процессом по обеспечению СИЗ, подходящего для работы в соответствии с Нормами выдачи и правила по определению минимальных требований к средствам индивидуальной защиты Товарищества. Сотрудники Товарищества обучены использованию СИЗ и соответствующий надзор за правильностью использования СИЗ сотрудниками на рабочих местах ведется;

- Процедуры по обеспечению двусторонней связи и передаче информации сотрудникам для обеспечения безопасности и эффективности работ используются в Товариществе;

- Обеспечен доступ к пунктам оказания медицинской помощи, медицинские пункты оснащены необходимым медицинским оборудованием и картой скорой помощи;

- Санитарно-гигиенические инспекции столовых регулярно проводятся;

- Все рабочие места на территории месторождения на этапе ввода в эксплуатацию будут аттестованы в соответствии с нормативно-правовыми актами РК;

	Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья, промышленной безопасности и охраны окружающей среды ТОО «Урал Ойл энд Газ»		
UOG-HSE-MU-001	Разработал: Тауашев М.А.	Проверил: Джакубалиев А.К.	42 из 56

- При приеме на работу все сотрудники проходят медицинский осмотр в соответствии с нормативно-правовыми актами РК, кроме этого все сотрудники проходят ежегодный медицинский осмотр, организуемой выбранной Товариществом медицинской организацией. Специалисты и анализы для прохождения медицинского осмотра определяются нормативно-правовыми актами РК.

В Товариществе приняты общие правила техники безопасности, такие как:


- Курение разрешается только в специально отведенных местах;
- Использование, распространение, выполнение работы, вождение или нахождение под воздействием алкоголя, наркотических средств, психотропных веществ и их аналогов категорически запрещается;
- Порча, отключение систем безопасности, самовольное снятие табличек запрещено. При авторизованном отключении систем безопасности необходимо предусмотреть временные меры безопасности;
- «Золотые Правила» обязательны для выполнения сотрудниками и подрядными организациями;
- Используемые инструменты и оборудование должно быть в хорошем состоянии, использоваться по назначению, регулярно проверяться с отметками о проверке в журнале.

Товарищество стремится к тому, чтобы твердая приверженность Правления, заместителей генерального директора, руководителей структурных подразделений позволила поддерживать и внедрять Элемент 6 «Безопасная эксплуатации и техническое обслуживание» на объектах Товарищества, который является эффективным инструментом для повышения не только безопасности на производстве, но и производительности, экономической эффективности и качества.

11. Элемент 7: Экологический менеджмент

11.1. Требования и руководство по применению

В Элементе «Экологический менеджмент» описывается активная заинтересованность в достижении и демонстрации экологической эффективности посредством контроля воздействий результатов своей деятельности на окружающую среду согласно Политики по ОТ, ПБ и ООС Товарищества.

	Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья, промышленной безопасности и охраны окружающей среды ТОО «Урал Ойл энд Газ»		
UOG-HSE-MU-001	Разработал: Тауашев М.А.	Проверил: Джакубалиев А.К.	43 из 56

Целью раздела является следующее:

- 1) Внедрение эффективной системы по охране окружающей среды в соответствии и/или превышающие нормы законодательных требований;
- 2) Стремление к постоянному совершенствованию экологического менеджмента;
- 3) Определение целей и задач Политики в области ОТ, ПБ и ООС и постоянное отслеживание статуса их выполнения;
- 4) Оценка опасных источников для окружающей среды с целью минимизации последствий экологических аспектов до уровня ПДВ/ПДС;
- 5) Следование Водным принципам Товарищества для рационального управления ресурсами;
- 6) Минимизация нагрузки на окружающую среду вследствие производственной деятельности Товарищества.

11.2. Экологическая политика

Товарищество осознает, что меры по охране окружающей среды необходимые для роста и успешного развития являются решающими. Политики в области ОТ, ПБ и ООС среды является неотъемлемой частью реализуемого бизнеса, и Товарищество обязуется снижать уровень негативного воздействия на окружающую среду.


11.3. Экологические аспекты

При разработке, внедрении и поддержании в рабочем состоянии настоящего Элемента, выявлена, задокументирована и внедрена Процедура по идентификации и оценке экологических аспектов Товарищества.

12. Элемент 8: Расследование происшествий

12.1. Оперативная отчетность

Все происшествия Товарищества подлежат учету и расследованию, и регулируются Законодательными требованиями. Важно, если того требует нормативно-правовые акты РК и внутренние документы акционеров, оперативно оповестить о происшествии. Прежде чем приступить к расследованию, необходимо убедиться, в том, что приняты все меры по предотвращению эскалации происшествия.

	Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья, промышленной безопасности и охраны окружающей среды ТОО «Урал Ойл энд Газ»		
UOG-HSE-MU-001	Разработал: Тауашев М.А.	Проверил: Джакубалиев А.К.	44 из 56

Процессы оповещения о происшествии в Группе компаний КМГ осуществляются посредством КИСУД.

12.2. Процедура оповещения о происшествии


- В случае возникновения происшествия необходимо незамедлительно сообщить об этом непосредственному руководителю;
- Непосредственный руководитель обязан сообщить о происшествии руководителю структурному подразделения и работнику структурному подразделения ОТ, ТБ и ООС;
- Руководитель структурного подразделения сообщает о происшествии заместителю генерального директора по производству;
- Заместитель генерального директора по производству сообщает о происшествии генеральному директору и 1-му заместителю генерального директора;
- Работник структурному подразделения ОТ, ТБ и ООС сообщает о происшествии руководителю структурному подразделения ОТ, ТБ и ООС;
- Руководитель структурного подразделения ОТ, ТБ и ООС Товарищества сообщает о происшествии руководителям структурного подразделения ОТ, ТБ и ООС Акционеров согласно установленных форм;
- Генеральный директор сообщает о происшествиях Акционерам (руководителю структурного подразделения, курирующего Товарищество, членам и председателю Совета Директоров), при необходимости в государственные органы и заинтересованным сторонам.

Общий срок устной передачи информации (посредством телефонной связи) с момента происшествия не должен превышать двух (2) часов.

Первичные сообщения отправляются в соответствии с Процедурой по управлению происшествиями Товарищества.

12.3. Расследование происшествий


Генеральный директор издает приказ о создании комиссии по внутреннему расследованию, сроки и формы отчетности определяются таблицей 1.

	Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья, промышленной безопасности и охраны окружающей среды ТОО «Урал Ойл энд Газ»		
UOG-HSE-MU-001	Разработал: Тауашев М.А.	Проверил: Джакубалиев А.К.	45 из 56

Уровень происшествия / Состав комиссии	Крупный	Значительный		Незначительный	
	Несчастный случай со смертельным исходом, групповой несчастный случай, случай с потерей трудоспособности (тяжелый)	Несчастный случай с потерей трудоспособности (легкий)	Потенциально опасное происшествие	Оказание медицинской помощи	Оказание первой помощи, микротравмы, происшествия без последствий
Председатель	Генеральный директор или лицо его замещающее	Заместитель генерального директора по производству	Заместитель генерального директора по производству	Руководитель СП, в котором произошло происшествие	Непосредственный руководитель
Заместитель председателя	Руководитель СП ОТ, ПБ и ООС	-	-	-	-
Член комиссии	Представитель Акционеров (при необходимости)	Руководитель СП ОТ, ПБ и ООС	Руководитель СП ОТ, ПБ и ООС	Работник СП ОТ, ПБ и ООС	Работник СП ОТ, ПБ и ООС
Член комиссии	Заместитель генерального директора по производству	Представитель трудового коллектива	Представитель трудового коллектива	Представитель трудового коллектива	-
Член комиссии	Представитель трудового коллектива	-	-	-	-
Срок проведения расследования	10 рабочих дней, после согласования срока начала расследования с председателем комиссии по специальному расследованию	10 рабочих дней со дня создания комиссии для легких несчастных случаев	5 рабочих дней со дня образования комиссии	5 рабочих дней со дня создания комиссии	3 рабочих дня с даты происшествия
Форма отчета	Отчет о внутреннем расследовании происшествия, Информативный листок «Извлеченные уроки»	Акт о несчастном случае на производстве государственного образца, Отчет о внутреннем расследовании происшествия, Информативный листок «Извлеченные уроки»	Отчет о внутреннем расследовании происшествия, Информативный листок «Извлеченные уроки»	Отчет о внутреннем расследовании происшествия	Отчет о расследовании микротравм

Таблица 2 Схема организации расследования происшествий

Уровень происшествия	Тяжесть последствий	Комиссии, предусмотренные государственными требованиями	Комиссии, предусмотренные корпоративными требованиями
Незначительный	Происшествие без последствий (Near miss)	-	Отчет руководителя работ о расследовании
	Оказание первой помощи, Микротравма	-	

	Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья, промышленной безопасности и охраны окружающей среды ТОО «Урал Ойл энд Газ»		
UOG-HSE-MU-001	Разработал: Тауашев М.А.	Проверил: Джакубалиев А.К.	46 из 56

	Оказание медицинской помощи	-	
Значительный	Потенциально опасное происшествие (HiPo)	-	Комиссия по внутреннему расследованию
	Несчастный случай с потерей трудоспособности (легкий)	Комиссия по расследованию	
Крупный	Несчастный случай с потерей трудоспособности (тяжелый)	Комиссия по специальному расследованию	
	Групповой несчастный случай		
	Случай со смертельным исходом		

Оповещение и расследования происшествий, подотчетных уполномоченным органам, проводятся в соответствии с Законодательными требованиями.

Вместе с тем, Товариществом предусмотрена организация проведения внутреннего расследования происшествия, в части не противоречащей законодательным требованиям.


Организация работы комиссии внутреннего расследования по несчастным случаям, подлежащим специальному расследованию, осуществляется после получения Товариществом согласия председателя официально назначенной комиссии по специальному расследованию.

Внутренние расследования происшествий направлены на предотвращение повторения подобных случаев в будущем, путем определения непосредственных и системных причин, приведших к происшествию.

Привлечение сотрудников к внутренним расследованиям происшествий способствуют повышению квалификации в области ОТ, ТБ и ООС.

В случае обращения пострадавших в медицинское учреждение за медицинской помощью, учет травм производят медицинские работники, которые предоставляют отчет о травмах, повреждениях и микротравмах ежедневно в структурное подразделение по ОТ, ПБ и ООС Товарищества.

В случае возникновения происшествия с участием акционеров (не прикомандированных или официально предписанных к Товариществу) на объекте Товарищества, то в расследовании может принять участие представитель

	Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья, промышленной безопасности и охраны окружающей среды ТОО «Урал Ойл энд Газ»		
UOG-HSE-MU-001	Разработал: Тауашев М.А.	Проверил: Джакубалиев А.К.	47 из 56

Акционера, и иные заинтересованные лица (представитель страховой компании, представитель консульства/посольства при необходимости и другие).

В случае возникновения происшествия с участием сотрудника подрядной организации (аутсорсинг) на объекте Товарищества, то в расследовании может принять участие представитель подрядной организации (аутсорсинг) и иные заинтересованные лица (представитель страховой компании, представитель консульства/посольства при необходимости и другие).

13. Элемент 9: Готовность и реагирование на чрезвычайные ситуации


13.1. Планирование и готовность к чрезвычайным ситуациям

Процесс обеспечения готовности к чрезвычайным ситуациям и реагирования на них в Товариществе осуществляется в соответствии с законодательными требованиями и внутренними регламентирующими документами (План ликвидации аварий, План ликвидации аварийных разливов нефти), согласованных с профессиональными аварийно-спасательными службами и (или) формированиями. Отдельно разрабатываются План реагирования на чрезвычайные ситуации Товарищества и План по управлению кризисными ситуациями Товарищества. При бурении скважин, проведении работ по расконсервации, консервации, восстановлению и ликвидации скважин, капитальном ремонте скважин Подрядчик предоставляет План реагирования при возникновении открытого фонтана газа, нефти или конденсата.

Товарищество определяет потенциальные сценарии по ЧС с определением характера и тяжести воздействия на объект, близлежащие населенные пункты и производственные объекты.

Все потенциальные сценарии ЧС включаются в План реагирования на чрезвычайные ситуации Товарищества и Планы ликвидации аварийных разливов нефти. В Планах Товарищества учитываются и Объектовые Планы реагирования на ЧС подрядных организаций, как и порядок и схемы взаимодействия между Товариществом и подрядной организацией.

В соответствии с утвержденными графиками в Товариществе проводятся учебно-тренировочные занятия, комплексные учения и тренировки для практической отработки действий в чрезвычайных ситуациях.

	Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья, промышленной безопасности и охраны окружающей среды ТОО «Урал Ойл энд Газ»		
UOG-HSE-MU-001	Разработал: Тауашев М.А.	Проверил: Джакубалиев А.К.	48 из 56

Ответственное структурное подразделение Товарищества обеспечивает внедрение системы по управлению чрезвычайными ситуациями в области ОТ, ПБ и ООС в Товариществе посредством:

- 1) Соблюдения законодательных требований, отраслевых международных передовых практик, принятых Товариществом;
- 2) Определения потенциальных чрезвычайных ситуаций;
- 3) Обеспечения аварийного реагирования для предотвращения/минимизации последствий ОТ, ПБ и ООС таких как: нанесение вреда населению, окружающей среде, ущерб имуществу и репутации Товарищества;
- 4) Инструктажа сотрудников и посетителей по мерам реагирования при чрезвычайных ситуациях;
- 5) Ревизия Плана ликвидации аварий, Плана реагирования на чрезвычайные ситуации, Плана ликвидации аварийных разливов нефти, Плана по управлению кризисными ситуациями, последующий анализ и периодическое обновление Планов.


13.2. Реагирование на чрезвычайные ситуации

В Товариществе применяется трех уровневая структура реагирования на чрезвычайные ситуации (далее – ЧС), в зависимости от характера, масштаба происшествия/загрязнения окружающей среды и его распространения, каждый уровень отвечает за соответствующий уровень реагирования, ответственности и поддержки:

1) Уровень 1: Происшествие/загрязнение окружающей среды, последствия которого устраняются на объекте ответственным линейным руководителем на месте и/или посредством собственных ресурсов, имеющихся на объекте.

2) Уровень 2: Происшествие/загрязнение окружающей среды, воздействие которого ограничено пределами объекта, но существует угроза распространения воздействия за пределы объекта. Происшествие/загрязнение окружающей среды устраняется силами и ресурсами Товарищества, при этом требуется необходимость привлечения дополнительных ресурсов и поддержки извне. Требуется активация группы координирования работ Товарищества.


3) Уровень 3: Происшествие/загрязнение окружающей среды, для устранения последствий которого недостаточно ресурсов Товарищества и требуется

	Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья, промышленной безопасности и охраны окружающей среды ТОО «Урал Ойл энд Газ»		
UOG-HSE-MU-001	Разработал: Тауашев М.А.	Проверил: Джакубалиев А.К.	49 из 56

активация группы координирования работ Товарищества, комиссии по чрезвычайным ситуациям Товарищества для привлечения дополнительных ресурсов, поддержки и взаимодействия (Акционеры, государственные и негосударственные аварийные службы, Акимат области, подрядные организации, соседние предприятия, население и т.д.). Происшествие/Загрязнение окружающей среды с угрозой такого распространения, которое может нанести ущерб репутации Товарищества и Акционеров.

Действия при чрезвычайных ситуациях устанавливаются в Планах ликвидации аварий, Планах реагирования на чрезвычайные ситуации, Планах ликвидации аварийных разливов нефти, Планах по управлению кризисными ситуациями, которые разрабатываются исходя из рисков, связанных с работами, услугами и товарами Товарищества, которые включают в себя:

- 1) Порядок определения характера ЧС;
- 2) Взаимодействие с заинтересованными сторонами, (Акционеры, Акиматы сельских округов/города/области, государственные и негосударственные аварийные службы, подрядные организации, соседние предприятия, население и т.д.), находящихся вблизи производственных Объектов;
- 3) Порядок эскалации ЧС;
- 4) Ответственность и обязанности сотрудников, участвующих в управлении ЧС;
- 5) Порядок аварийного реагирования, включая управление обменом информацией и привлечения дополнительных ресурсов внутри Товарищества, а также предоставление информации Акционерам, уполномоченным органам, заинтересованным сторонам;
- 6) Порядок предоставления сооружений для безопасного пребывания (в том числе и СЭП), выполнение аварийно-спасательных мероприятий, оказание медицинской помощи, эвакуации, в том числе эвакуации больных и пострадавших;
- 7) Мероприятия и порядок мобилизации ресурсов третьих сторон для оказания поддержки в условиях ЧС;
- 8) Программы обучения для сотрудников, задействованных в Приказах и Планах ликвидации аварий, Планах реагирования на чрезвычайные ситуации, Планах

	Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья, промышленной безопасности и охраны окружающей среды ТОО «Урал Ойл энд Газ»		
UOG-HSE-MU-001	Разработал: Тауашев М.А.	Проверил: Джакубалиев А.К.	50 из 56

ликвидации аварийных разливов нефти, Плана по управлению кризисными ситуациями;

11) Взаимодействие с другими Планами Товарищества по обеспечению непрерывности производства;

12) Планы Товарищества по взаимодействию с подрядными организациями в условиях ЧС, где определены в первичные меры реагирования, ответственность и обязанности подрядных организаций.

Планы подлежат пересмотру после пересмотра расположения оборудования, либо других значительных изменений в проекте, после крупного происшествия, либо по истечению срока документа.

14. Элемент 10: Мониторинг, Измерение, Анализ и Постоянное Улучшение

14.1. Мониторинг и периодическая отчетность

Ответственное структурное подразделение по ОТ, ПБ и ООС Товарищества проводит мониторинг данных по ОТ, ПБ и ООС, включая:

1) Мониторинг исполнения целей, программ и плана мероприятий Товарищества в области ОЗ, ПБ;

2) Мониторинг выполнения Плана по ОЗПБООС к договорам;

3) Упреждающие действия (проверки соответствия законодательным и другим требованиям; аттестация производственных объектов по условиям труда; обязательные медицинские осмотры сотрудников и др.);


4) Корректирующие действия (отслеживание происшествий/загрязнений окружающей среды, профессиональных заболеваний, жалоб и др.);

5) Оценку соответствия нормативам разрешения на эмиссии в окружающую среду (отходы, сбросы и выбросы);

6) Мониторинг основных экологических показателей в рамках производственного экологического контроля (производственный экологический мониторинг);

7) Мониторинг факторов, оказывающих воздействие на здоровье сотрудников в соответствии с законодательными требованиями;

8) Мониторинг мнения заинтересованных сторон в области ОТ, ТБ и ООС.

	Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья, промышленной безопасности и охраны окружающей среды ТОО «Урал Ойл энд Газ»		
UOG-HSE-MU-001	Разработал: Тауашев М.А.	Проверил: Джакубалиев А.К.	51 из 56

Структурное подразделение по ОТ, ПБ и ООС Товарищества использует информацию в целях:

- 1) Систематической оценки эффективности функционирования СМ ОЗ, ПБ и ООС;
- 2) Контроля за выполнением Политики, целей, программ и инициатив в области ОТ, ПБ и ООС;
- 3) Разработки ежегодного Плана мероприятий по ОТ, ПБ и ООС Товарищества и/или долгосрочного Плана по ОТ, ПБ и ООС;
- 4) Разработки корректирующих и предупреждающих мер;
- 5) Контроля за соблюдением законодательных и других требований;
- 6) Подготовки отчетов для отчетов в области ОТ, ПБ и ООС для внутреннего пользования, Акционеров, государственных органов;
- 7) Информирования Заинтересованных сторон.


14.2. Аудиты

В Товариществе на регулярной основе проводятся аудиты СМ ОЗ, ПБ и ООС с целью:

Система аудитов/инспекций по ОТ, ПБ и ООС Товарищества состоит из следующих видов:

- 1) Аудит СМ ОЗ, ПБ и ООС, проводимый внешней стороной (независимая оценка);
- 2) Внутренний Аудит Процессов ОЗ, ПБ, и ООС после принятия решения о сертификации стандартам ИСО 9000, 14000 и 45000;
- 3) Аудит/инспекция по ОТ, ПБ и ООС на производственном Объекте, проводится ответственным структурным подразделением при участии структурного подразделения ОТ, ПБ и ООС Товарищества;
- 4) Аудит/инспекция по ОТ, ПБ и ООС со стороны Подрядчика/Аутсорсинга, проводится силами Подрядчика/Аутсорсинга.

По результатам проведения Аудитов ОТ, ПБ и ООС ответственным структурным подразделением/структурным подразделением ОТ, ПБ и ООС Товарищества разрабатывается план корректирующих и/или предупреждающих

	Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья, промышленной безопасности и охраны окружающей среды ТОО «Урал Ойл энд Газ»		
UOG-HSE-MU-001	Разработал: Тауашев М.А.	Проверил: Джакубалиев А.К.	52 из 56

действий, с указанием сроков и ответственных сотрудников, и проводится мониторинг их исполнения.


Аудиты проводятся с целью установления того, что СМ ОЗ, ПБ и ООС внедрена, результативна, функционирует и соответствует законодательным требованиям, международным стандартам, требованиям внутренних документов ОТ, ПБ и ООС Акционеров и Товарищества и выявления возможностей для постоянного совершенствования СМ ОЗ, ПБ и ООС. Результаты аудита доводятся до Правлению Товарищества.

14.3. Анализ со стороны Руководства и Постоянное Улучшение

Анализ со стороны Правления Товарищества является важной частью СМ ОЗ, ПБ и ООС и проводится для оценки адекватности, пригодности и результативности СМ ОЗ, ПБ и ООС и выполняется регулярно.

Руководитель структурного подразделения по ОТ, ТБ и ООС обеспечивает подготовку информации о результативности СМ ОЗ, ПБ и ООС для Правления Товарищества, которая включает:


- 1) Информационную справку о степени достижения целей;
- 2) Информационную справку об изменившихся обстоятельствах, включая организационную структуру, изменения законодательных и других требований;
- 3) Информационную справку с обозначением возможностей для улучшения СМ ОЗ, ПБ и ООС;
- 4) Информационную справку об адекватности использования ресурсов, выделенных на функционирование СМ ОЗ, ПБ и ООС;
- 5) Результаты внутренних и внешних аудитов СМ ОЗ, ПБ и ООС;
- 6) Информационную справку с результатами обмена информацией, участия и консультирования для усовершенствования СМ ОЗ, ПБ и ООС;
- 7) Информационную справку со статусом расследований происшествий/загрязнений окружающей среды, корректирующих и предупреждающих действий по результатам расследования;
- 8) Информационную справку с анализом результатов проведенных внутренних аудитов СМ ОЗ, ПБ и ООС;

	Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья, промышленной безопасности и охраны окружающей среды ТОО «Урал Ойл энд Газ»		
UOG-HSE-MU-001	Разработал: Тауашев М.А.	Проверил: Джакубалиев А.К.	53 из 56

9) Информационную справку с указанием мероприятий по результатам предыдущих анализов со стороны Совета директоров КМГ.

Выходными данными анализа со стороны Правления Товарищества являются:

- 1) Действия по улучшению эффективности процессов СМ ОЗ, ПБ и ООС;
- 2) Улучшения в общей результативности Товарищества в области ОТ, ПБ и ООС;
- 3) Одобрение ресурсов, необходимых для осуществления согласованных планов действий в области ОТ, ПБ и ООС.

	Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья, промышленной безопасности и охраны окружающей среды ТОО «Урал Ойл энд Газ»		
UOG-HSE-MU-001	Разработал: Тауашев М.А.	Проверил: Джакубалиев А.К.	54 из 56

15. ССЫЛКИ НА ДОКУМЕНТЫ

1.	Решение Правления АО НК «КазМунайГаз» от 18 октября 2012 года, протокол №117	Единая система управления охраной труда.
2.	Решение Единственного Участника от 02 июля 2019 года, №50	План по разработке и внедрению системы менеджмента по охране труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды на 2019-2021 года.
3.	Решение Единственного Участника от 02 июля 2019 года, №50	Политика безопасной эксплуатации наземных транспортных средств ТОО «Урал Ойл энд Газ».
4.	Решение Единственного Участника от 02 июля 2019 года, №50	Кодекс работников ТОО «Урал Ойл энд Газ» в области безопасности и охраны труда «Золотые правила».
5.	Решение Единственного Участника от 02 июля 2019 года, №50	План гражданской обороны ТОО «Урал Ойл энд Газ».
6.	Решение Единственного Участника от 02 июля 2019 года, №50	Календарный план выполнения мероприятий гражданской обороны ТОО «Урал Ойл энд Газ» в военное время.
7.	Решение Единственного Участника от 02 июля 2019 года, №50	Календарный план выполнения мероприятий гражданской обороны ТОО «Урал Ойл энд Газ» в мирное время.
8.	Решение Единственного Участника от 02 июля 2019 года, №50	План действия по ликвидации чрезвычайных ситуаций ТОО «Урал Ойл энд Газ».
9.	Решение Единственного Участника от 02 июля 2019 года, №50	План обороны и охраны месторождения ТОО «Урал Ойл энд Газ».
10.	Решение Единственного Участника от 02 июля 2019 года, №50	Схема оповещения в случаях проявления противоправных посягательств, в том числе актов терроризма, возникновения чрезвычайных ситуаций на объектах месторождения ТОО «Урал Ойл энд Газ».
11.	Решение Единственного Участника от 23 апреля 2019 года, №28	Процедура по управлению поездками ТОО «Урал Ойл энд Газ».
12.	Решение Единственного	Политика в области охраны труда,



**Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья,
промышленной безопасности и охраны окружающей среды
ТОО «Урал Ойл энд Газ»**

UOG-HSE-MU-001

Разработал: Тауашев М.А.

Проверил: Джакубалиев А.К.

55 из 56

	Участника от 23 апреля 2019 года, №28	промышленной безопасности и окружающей среды ТОО «Урал Ойл энд Газ».
13.	Решение Единственного Участника от 23 апреля 2019 года, №28	Политика в отношении алкоголя, наркотических средств, психотропных веществ и их аналогов ТОО «Урал Ойл энд Газ».
14.	Решение Единственного Участника от 23 апреля 2019 года, №28	Политика ТОО «Урал Ойл энд Газ» по использованию служебных транспортных средств.
15.	Решение Единственного Участника от 23 апреля 2019 года, №28	Правила по безопасной эксплуатации служебного транспортного средства ТОО «Урал Ойл энд Газ».
16.	ИРИЕСА/IOGP, Отчет №510, 2014г.	Структура операционной системы управления
17.	ИРИЕСА/IOGP, Отчет №511, 2014г.	Практическое руководство по операционной системе управления
18.	ИРИЕСА/IOGP, Отчет №517, 2016г.	Система управления инцидентами в нефтегазовой отрасли
19.		
20.		
21.		
22.		
23.		
24.		
25.		
26.		
27.		
28.		
29.		
30.		
31.		

